

Dušan Vučko
(eOI - podpis)

Digitalno podpisal Dušan
Vučko (eOI - podpis)
Datum: 2025.11.11
09:26:48 +01'00'



ČLANOM SVETA
JAVNEGA ZAVODA TRIGLAVSKI NARODNI PARK

Bled, dne 11. 11. 2025
Št.: 0130-5/2025-5

VABILO



6. seja Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park

Vljudno vabljeni na 6. sejo Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park, ki bo **v četrtek, 20. 11. 2025 ob 13.00 uri na Upravi Javnega zavoda Triglavski narodni park, Ljubljanska cesta 27, Bled.**

Predlagani dnevni red:

1. Ugotovitev sklepčnosti in sprejem dnevnega reda
2. Mnenje Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park o predlaganem kandidatu za direktorja
3. Razno

Vljudno vabljeni!

Dušan Vučko,
Predsednik Sveta Javnega zavoda
Triglavski narodni park

Poslano:

- članom sveta JZ TNP – preko elektronske pošte
- Uroš Brežan – preko elektronske pošte

1. točka dnevnega reda

Ugotovitev sklepčnosti in sprejem dnevnega reda

Predlagatelj: Dušan Vučko

Predlog sklepov:

1.1 Svet Javnega zavoda Triglavski narodni park je na 6. seji dne 20. 11. 2025 sklepčen, prisotnih je _____ članov Sveta.

1.2 Člani Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park potrjujejo dnevni red 6. seje.

2. točka dnevnega reda

Mnenje Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park o predlaganem kandidatu za direktorja

Predlagatelj: Dušan Vučko

Poročevalec: Dušan Vučko

Gradivo:

- Poziv Ministrstva za naravne vire in prostor za izdajo mnenja Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park o kandidatu za direktorja (dopis št. 1004-63/2025-2560-26 z dne 5. 11. 2025)
- Življenjepis predlaganega kandidata
- Vizija delovanja in razvoja Triglavskega narodnega parka za mandatno obdobje 2026 – 2030, Uroš Brežan, Ljubljana, 13. 10. 2025

Obrazložitev:

Skladno s 17. členom Sklepa o ustanovitvi javnega zavoda Triglavski narodni park (Uradni list RS, št. 60/11 in 10/14) direktorja imenuje ustanovitelj (Vlada Republike Slovenije) na podlagi javnega razpisa ter po predhodnem mnenju Sveta zavoda, javni razpis pa izvede pristojno ministrstvo.

Skladno z 18. členom Statuta Javnega zavoda Triglavski narodni park št. 3540-2/2011-2 ter 34. členom Poslovnika Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park št. 01414-3/2021-3, Svet poda mnenje k izbranemu kandidatu, pri čemer izbirni postopek izvede pristojno ministrstvo.

Ministrstvo za naravne vire in prostor (v nadaljevanju MNVP) je dne 1. 10. 2025 na spletni strani Javnega zavoda Triglavski narodni park in pri Zavodu Republike Slovenije za zaposlovanje objavilo prosto delovno mesto direktor Javnega zavoda Triglavski narodni park. Kandidati so se lahko na prosto delovno mesto prijavili do 13. 10. 2025.

Dne 5. 11. 2025 je MNVP podal Poziv za izdajo mnenja Sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park o kandidatu za direktorja št. 1004-63/2025-2560-26.

Predlog sklepa:

2 Svet Javnega zavoda Triglavski narodni park meni, da je kandidat Uroš Brežan primeren za imenovanje na položaj direktorja Javnega zavoda Triglavski narodni park.



REPUBLIKA SLOVENIJA
MINISTRSTVO ZA NARAVNE VIRE IN PROSTOR

Dunajska cesta 48, 1000 Ljubljana

T: 01 478 70 00

F: 01 478 74 25

E: gp.mnvp@gov.si

www.mnvp.gov.si

DOKUMENT JE ELEKTRONSKO PODPISAN!
Podpisnik: Radovanka Petrič
Izdajatelj certifikata: SI-PASS-CA
Številka certifikata: 5F6D050800000005753DE2B
Potek veljavnosti: 23. 05. 2027
Čas podpisa: 05. 11. 2025 13:28
Št. dokumenta: 1004-63/2025-2560-26

Javni zavod Triglavski narodni park
Svet zavoda
Ljubljanska cesta 27
4260 Bled

Triglavski-narodni-park@tnp.gov.si

Številka: 1004-63/2025-2560-26

Datum: 5.11.2025

Zadeva: Poziv za izdajo mnenja sveta Javnega zavoda Triglavski narodni park o kandidatu za direktorja

Zveza: vaš dopis št. 0130-5/2025-2 z dne 14.10.2025

Spoštovani,

z dopisom št. 1004-63/2560-20 z dne 24.10.2025 smo vas zaprosili za izdajo mnenja glede direktorja Triglavskega narodnega parka.

V predmetnem dopisu smo navedli, da so na javno objavo prostega delovnega mesta direktorja javnega zavoda Triglavski narodni park prispele štiri vloge, ki so bile pravočasne. Ugotovljeno je bilo, da vsi kandidati izpolnjujejo formalne pogoje.

Natečajna komisija je po presoji strokovne usposobljenosti iz predložene dokumentacije, predložene vizije razvoja parka ter po opravljenih razgovorih s kandidati na podlagi njihovih osebnih predstavitev, odgovorov na strokovna vprašanja in ugotavljanja mehkih kompetenc za vodstvena delovna mesta ocenila, da sta najprimernejša kandidata:

- Uroš Brežan
- dr. Tit Potočnik.

Takrat je minister za naravne vire in prostor v skladu s tretjim odstavkom 17. člena Sklepa o ustanovitvi javnega zavoda Triglavski narodni park (Ur. list RS št. 60/11 in 10/14) ter prvim odstavkom 27. člena Statuta javnega zavoda Triglavski narodni park št. 3540-2/20211-2, svet zavoda zaprosil za podajo mnenja glede direktorja Triglavskega narodnega parka.

Ker ste nas z dopisom št. 0130-5/2025-2 obvestili, da naš dopis ni skladen z določbami zgoraj navedenega statuta in Poslovnika sveta JZ TNP št. 01414-3/2021-3 iz razloga, ker svet javnega zavoda Triglavski narodni park poda mnenje k izbranemu kandidatu in da javni razpis oziroma izbirni postopek do konca izpelje ministrstvo, vam ponovno posredujemo poziv za izdajo mnenja sveta javnega zavoda Triglavski narodni park glede direktorja Triglavskega narodnega parka in sicer kot najprimernejšega kandidata predlagamo:

- Uroša Brežana.

Minister za naravne vire in prostor zato, skladno s tretjim odstavkom 17. člena Sklepa o ustanovitvi javnega zavoda Triglavski narodni park (Ur. list RS št. 60/11 in 10/14) ter prvim odstavkom 27. člena Statuta javnega zavoda Triglavski narodni park št. 3540-2/20211-2, svet zavoda prosi, da poda mnenje glede direktorja Triglavskega narodnega parka.

S spoštovanjem,

mag. Radovanka Petrić
GENERALNA SEKRETARKA

Priloga:

- življenjepis Uroša Brežana
- vizija delovanja in razvoja parka

Vročiti:

- elektronsko
- zbirka dokumentarnega gradiva



Uroš Brežan

📍 Domači : [redacted]

📍 Začasni : [redacted]

✉ E-pošta: [redacted] ☎ Telefon: [redacted]

📘 Facebook: [Uros Brezan](#) 📷 Instagram: [Uros Brezan](#) 🐦 X: [@UrosBrezan](#)

Osebnostna izkaznica [redacted] Datum rojstva: [redacted] Kraj rojstva: [redacted]

[redacted] Državljanstvo: [redacted]

O MENI

Doma v Tolminu v dolini Soče pod Julijskimi Alpami, kjer sem preživel otroštvo in mladost, ki jo je zaznamoval predvsem nogomet in igranje v prvi slovenski futsal ligi ter aktivno udejstvovanje v študentskih in mladinskih organizacijah. Po študiju v Ljubljani sem se vrnil domov, kjer je moje delo posvečeno skupnosti, različnim razvojnim projektom in lokalni politiki. Po vstopu v državno politiko s partnerko in sinovoma živimo med Tolminom in Ljubljano.

DELOVNE IZKUŠNJE

Državni zbor Republike Slovenije

Kraj: Ljubljana | Država: Slovenija

[16/02/2024 – Trenutno] **Poslanec**

Članstvo v delovnih telesih:

- Odbor za gospodarstvo (podpredsednik)
- Odbor za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano (član)
- Komisija za narodni skupnosti (član)

Ministrstvo za naravne vire in prostor

Kraj: Ljubljana | Država: Slovenija

[24/01/2023 – 09/10/2023] **Minister**

- vodenje ministrstva
- predstavljanje Slovenije v Svetu EU in na mednarodnih dogodkih

Ministrstvo za okolje in prostor

Kraj: Ljubljana | Država: Slovenija

[01/06/2022 – 24/01/2023] **Minister**

- vodenje ministrstva
- predstavljanje Slovenije v Svetu EU in na mednarodnih dogodkih

Občina Tolmin

Kraj: Tolmin | Država: Slovenija

[27/11/2006 – 31/05/2022] **Župan**

- državni svetnik, član slovenske delegacije v Odboru regij, podpredsednik Razvojnega sveta Zahodne kohezijske regije, sopredsednik združenja Alpsko mesto leta, podpredsednik Združenja občin Slovenije, član predsedstva Skupnosti občin Slovenije, predsednik Sveta ustanoviteljev javnega podjetja Komunala Tolmin, član Odbora za spremljanje Operativnega programa za izvajanje evropske kohezijske politike v obdobju 2014 - 2020, član Nadzornega odbora Programa čezmejnega

sodelovanja Slovenija - Italija, član Sveta Fundacije za šport, predsednik Sveta regije so nekatere funkcije, ki sem jih kot župan opravljal.

Posoški razvojni center

Kraj: Tolmin | **Država:** Slovenija

[01/01/2005 – 26/11/2006] **Vodja lokalnega podjetniškega centra**

- snovanje in vodenje projektov:
 - Študija izvedljivosti poslovnih con Posočja; PHARE PPF
 - VEMo tudi v Posočju; PHARE
 - NENA; Intereg 3B
- sodelovanje pri pripravi Regionalnega razvojnega programa Severne Primorske 2007 - 2013
- sodelovanje pri pripravi Razvojnega programa Soča 2013 za Posočje

M Servis d.o.o.

Kraj: Nova Gorica | **Država:** Slovenija

[01/11/2001 – 31/12/2004] **Vodja poslovalnic in splošnega sektorja, strokovni sodelavec za internet aktivnosti in razvoj**

- koordinacija in vodenja teama, ki je postavil spletno poslovalnico podjetja
- organizacija in usklajevanje dela v poslovalnicah študentskega servisa
- urejanje spletne strani, trženje storitev in oglaševanje podjetja na internetu

S.V. - RSA d.o.o.

Kraj: Ljubljana | **Država:** Slovenija

[2000 – 2001] **Referent za marketing - študentsko delo**

- trženje oglasnega prostora v reviji SNL ter oglasnega prostora na tekmah slovenske nogometne reprezentance
- pridobivanje oglaševalcev

Študentska organizacija Univerze v Ljubljani

Kraj: Ljubljana | **Država:** Slovenija

[1997 – 2000] **Vodja informacijske pisarne - študentsko delo**

- priprava in izvedba razpisa za novo celostno grafično podobo
- vodenje izdelave domače spletne strani
- izdajanje mesečnega informativnega glasila

IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

[1991 – 2001] **Univerzitetni diplomiran ekonomist**

Ekonomska fakulteta Univerze v Ljubljani <https://www.ef.uni-lj.si/>

Kraj: Ljubljana | **Država:** Slovenija | **Stopnja v evropskem ogrodju kvalifikacij:** Raven 7 EOK

[1987 – 1991] **Naravoslovno matematični tehnik**

Gimnazija Tolmin <https://gimtol.si/>

Kraj: Tolmin | **Država:** Slovenija | **Stopnja v evropskem ogrodju kvalifikacij:** Raven 4 EOK

[1979 – 1987] **Osnovnošolska**

JEZIKOVNO ZNANJE

Materni jezik/-i: slovenščina

Drugi jeziki:

angleščina

SLUŠNO RAZUMEVANJE C1 BRALNO RAZUMEVANJE C1 PISANJE B2

GOVORNO SPOROČANJE C1 GOVORNO SPORAZUMEVANJE C1

italijanščina

SLUŠNO RAZUMEVANJE B2 BRALNO RAZUMEVANJE B2 PISANJE B2

GOVORNO SPOROČANJE B2 GOVORNO SPORAZUMEVANJE C1

hrvaščina

SLUŠNO RAZUMEVANJE C1 BRALNO RAZUMEVANJE C1 PISANJE B2

GOVORNO SPOROČANJE B2 GOVORNO SPORAZUMEVANJE B2

srbsščina

SLUŠNO RAZUMEVANJE C1 BRALNO RAZUMEVANJE B1 PISANJE B2

GOVORNO SPOROČANJE B2 GOVORNO SPORAZUMEVANJE B2

nemščina

SLUŠNO RAZUMEVANJE A1 BRALNO RAZUMEVANJE A1 PISANJE A1

GOVORNO SPOROČANJE A1 GOVORNO SPORAZUMEVANJE A2

Stopnje: A1 in A2: osnovni uporabnik B1 in B2: samostojni uporabnik C1 in C2: usposobljeni uporabnik

SPRETNOSTI

opravlja izpit iz Zakona o splošnem upravnem postopku (ZUP) | Podjetniško svetovanje | verbalno se sporazumevati v angleščini | ustno se sporazumevati v italijanščini | predstaviti zakonodajni predlog | izvajanje vladne politike | dobro upravljanje | sprejemati zakonodajne odločitve | pripravljati zakonodajni predlog | skrbeti za izvajanje vladne politike | zakonodajni postopek | okoljska politika | Certifikat Združenja nadzornikov Slovenije

VOZNIŠKO DOVOLJENJE

Avtomobili: B

DRUŽBENE IN POLITIČNE DEJAVNOSTI

[2019 – 2022]

Član Odbora regij Bruselj

Poročevalec Odbora regij za Akcijski načrt EU za ekološko kmetovanje...

Povezava: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SL/ALL/?uri=CELEX:52021IR1968>

[2019 – 2022]

Sopredsednik Združenja Alpsko mesto leta Sonthofen

Povezava: <https://www.alpskomesto.org/>

[2012 – 2017]

Državni svetnik Slovenija

[2004 – 2012]

Podpredsednik Stranke mladih Slovenije Slovenija

[2004 – 2006]

Predsednik Kluba malega nogometa Puntar Tolmin

Slovenski futsal prvoligaš.

[2003 – 2006] **Podžupan Občine Tolmin** Tolmin

[2002] **Organizator festivala Sajeta** Tolmin

Povezava: <https://www.sajeta.org/sl/>

[2001 – 2002] **Predsednik Zveze tolminskih mladinskih društev** Tolmin

[1996 – 1998] **Predsednik Kluba tolminskih študentov** Tolmin

Povezava: www.kizej.si



Vizija delovanja in razvoja Triglavskega narodnega parka za mandatno obdobje 2026 – 2030

1. Poslanstvo in vrednote

Poslanstvo Triglavskega narodnega parka je varovanje in ohranjanje naravne ter kulturne dediščine in vzdržen razvoj parka in biosfernega območja.

Ko govorimo o ohranjanju in varovanju, v prvo vrsto postavljam vse naravno bogastvo, ki ga to edinstveno zavarovano območje v Sloveniji in Alpah premore. Bogastvo in dediščina, ki jo varujemo za prihodnje generacije pa je tudi vsa zgodovinska in kulturna dediščina, ki je v stoletjih človekovega bivanja v Julijskih Alpah tu našla svoj dom. Prizadevanja za vzdržen razvoj se kažejo v skrbi za kvaliteto življenja prebivalcev tako Triglavskega narodnega parka kot tudi širšega biosfernega območja ter obiskovalcev.

Posebej bi izpostavil naslednje vrednote, ki jih sam vidim kot tesno povezane in prepletene s poslanstvom in ključnimi nalogami parka: čista in neokrnjena narava, mir, pristnost, spoštovanje, sodelovanje, odgovornost, vzdržen razvoj in kvaliteta življenja.

2. Strateški načrt in strateški cilji mandata

JZ Triglavski narodni park bo zaupanja vredna in spoštovana inštitucija, ki bo skrbela za naravno in kulturno dediščino parka ter kvaliteto življenja prebivalcev v parku in biosfernem območju, pri čemer bo vzdržen razvoj glavno vodilo. V skladu s svojo vizijo in vrednotami bo iskal možnosti za informirano in nevsiljivo obiskovanje. Skupaj z parkovnimi lokalnimi skupnostmi in drugimi partnerskimi inštitucijami bo aktiven in konstruktiven partner pri reševanju varstvenih in razvojnih izzivov.

Ključni strateški cilji mandata:

- I. Vzpostavitev sistema obiskovanja naravnih vrednot
 - II. Sprejem in izvajanje Načrta upravljanja 2026–2035
 - III. Zagotovitev EU sredstev v okviru Programa evropske kohezijske politike za obdobje 2028–2034 in Strateškega načrta skupne kmetijske politike 2028–2032
 - IV. TNP bo primer nacionalne in evropske dobre prakse upravljanja biosfernih območij
-
- I. Najbolj izpostavljena in obiskana naravna vrednota v TNP je soteska Vintgar. Prav ta primer že leta kliče po ureditvi zakonskih podlag, transparentnem upravljavskem modelu in tudi omejevanju obiska v skladu z nosilno sposobnostjo lokacije. Podobno izpostavljena so na primorski strani parka tudi Tolminska korita, ki pa so ohranila upravljanje v javni domeni. Obdobje, v katerega prihajamo, bo s tega vidika prelomno. Na pristojni inšpekciji, samem JZ TNP tečejo postopki, ki (kolikor sem seznanjen) še niso zaključeni in bodo bistvenega pomena za ureditev tega prioritetnega področja. Prav tako se bo v Državnem zboru začela obravnavati Zakona o ohranjanju narave (dalje ZON), ki daje

temu področju poseben poudarek. Ne glede na zaključek teh postopkov verjamem, da je v družbi dozorelo spoznanje, da je potrebno obstoječo prakso spremeniti in izboljšati. **Za cilj na tem področju postavljam vzpostavitev sistema upravljanja naravnih vrednot kot posebne naloge JZ TNP in zagotovitev dodatnih sredstev za naravovarstvene naloge.** Ključno je, da je za ta namen zagotovljen usposobljen kader ter v začetni fazi tudi sistemska finančna sredstva. Trdil se bom, da bomo v sodelovanju s pristojnim ministrstvom in drugimi partnerji vzpostavili model upravljanja naravnih vrednot, ki bo temeljil na zakonitosti, transparentnosti in spoštovanju narave in ga bo mogoče uporabiti tudi drugje po Sloveniji.

- II. Načrt upravljanja (dalje NU) določa dolgoročne in operativne cilje, naloge in predvidne aktivnosti za vsa področja ohranjanja narave in naravnih virov, ohranjanja kulturne dediščine in kulturne krajine, ohranjanja poselitve in trajnostnega razvoja, obiskovanja in doživljanja ter skupnih podpornih aktivnosti za učinkovito izvajanje vseh področij. Sklep o začetku priprave NU je bil sprejet 22. 7. 2024. V skladu z Izhodišči za postopek priprave NU Triglavskega narodnega parka 2026–2035 naj bi bil le-ta sprejet v 15 mesecih oziroma pred koncem leta 2025. Po mojih oceni to ne bo uspelo, **zato bo sprejem NU 2035 prioriteta in urgentna naloga mandata.** Za učinkovit zaključek priprave tega strateškega dokumenta bo treba temeljito analizirati vzroke za zaostanek, med katerimi je gotovo tudi obravnava ZON-a v Državnem zboru, ki bo do takrat, verjamem, zaključena. Za ostale vzroke zaostanka pa bo treba skupaj s sodelavci in partnerji najti rešitve v najkrajšem možnem času in pripraviti gradivo za sprejem na Vladi RS. Po potrditvi na Vladi sledi izvajanje ukrepov in aktivnosti, opredeljenih v NU. To bo teklo preko Letnih načrtov dela in finančnih načrtov, ki se potrjujejo na Svetu zavoda.
- III. Projektno delo je postalo nepogrešljiva aktivnost za doseganje ciljev narodnega parka. Zato kot prioriteto postavljam **zagotovitev EU sredstev v okviru naslednje finančne perspektive kohezijske politike ter Strateškega načrta skupne kmetijske politike.** Za vsebino kohezijskega projekta trenutno vidim tri potencialne teme. Tretje nadaljevanje projekta VrH Julijcev, projekt povezan z inovativnimi rešitvami za trajnostno mobilnost v biosfernem območju ali vzpostavitev sodobnega centra obiskovalcev. V okviru SN SKP pa bi bilo med drugim smiselno iskati možnosti za nadaljevanje projekta BOJA 100% lokalno ter krepiti potencial ekoregije. Prioritetno bom pri odločanju o projektnih pobudah ekipo usmerjal v projekte, ki so v skladu s cilji parka in sprejetimi strateškimi dokumenti ter v skladu s finančnimi in kadrovskimi možnostmi. JZ TNP bo tako kredibilen in zaželen mednarodni in domači projektni partner.
- IV. Biosferno območje Julijske Alpe se razprostira na območju 10 občin, ter povezuje dve razvojni regiji Gorenjsko in Severno Primorsko. V upravljanju območja na različnih nivojih poleg lokalnih skupnosti sodelujejo tudi državne inštitucije, turistične destinacijske organizacije, razvojne agencije in nevladne organizacije. Tesen partnerski odnos in konstruktivno sodelovanje s temi inštitucijami je nujno, **zato bo JZ TNP**

povezovalec regionalni dejavnik – varuh identitete in (so)tvorec vzdržnih razvojnih rešitev. To se bo odražalo v nadaljevanju iskanja sinergij in ravnotežja s turizmom, kar je načrtal Razvojni načrt za Biosferno območje Julijske Alpe kot trajnostne turistične destinacije. Skupnost Julijske Alpe bo tu zaželen in dragocen partner. Poleg razvojnih priložnosti pa turizem povzroča tudi vedno večji pritisk na ekosisteme, vrste in lokacije znotraj TNP, kot so z vidika motornega prometa: Vršič, dolina Vrata, Mangrtska cesta, Pokljuka, dolina Tolminke, Bohinjsko jezero. Zato bodo ukrepi upravljanja prometa skupaj z lokalnimi skupnostmi in pristojnim ministrstvom še naprej predmet stalnega vrednotenja in izboljševanja. S tega vidika je nujen sprejem Akcijskega načrta za usmerjanje obiska in športno-rekreacijske dejavnosti (ANUORD), ki bo prinesel tudi ukrepe za vrste in ekosisteme, ki so občutljivi na človekovo prisotnost, kot je denimo Dvojno jezero. Pristop, ubran na Fratarici in Predelnci, je s tega vidika korak v prvo smer in poleg uvajanja mirnih con predstavlja pravi koncept tudi za druge podobne primere. Akcijski načrt za financiranje parkovnih lokalnih skupnosti ostaja pomemben inštrument za izvajanje razvojnega dela Zakona (10. in 11. člen Zakona o TNP-1) in sodelovanja z parkovnimi občinami, financiranje razvojnih in naravovarstvenih nalog iz 56. člena pa pomemben mehanizem v rokah JZ TNP. Podpiral bom tudi mednarodno dejavnost, kjer je najprej potrebno upostavitvi upravljavsko strukturo Čezmejnega biosfernega območja Julijske Alpe, kot smiselno pa vidim prizadevanje za širitev tudi na avstrijsko stran z Naravnim parkom Dobrač. To bi lahko bil dober temelj za institucionalno nadgradnjo v evropsko združenje za teritorialno sodelovanje.

3. Kadrovski vidik

Po javno dostopnih podatkih bo imel JZ TNP konec leta 2025 65 zaposlenih. Načrtujem, da bo leta 2030 ob koncu mandata v organizaciji zaposlenih 70 ljudi. Povečanje gre na račun novih nalog s področja upravljanja naravnih vrednot ter evropskih projektov. Preveril bom tudi ustreznost veljavne sistemizacije, saj razlika med sistemiziranimi in zasedenimi delovnimi mesti kaže velik razkorak. Ob oceni, da je potrebna sprememba, bom skupaj s sodelavci pripravil nov akt in ga predlagal Svetu zavoda v sprejem. Še naprej se bomo po potrebi posluževali študentskega dela in zunanjih izvajalcev, študentom pa bomo omogočali opravljanje obvezne delovne prakse. Za cilj na področju izobraževanja si bom prizadeval, da bi imelo vsako leto možnost izpopolnjevanja vsaj polovica zaposlenih.

4. Organizacijski vidik

JZ TNP je trenutno organiziran v pet organizacijskih enot na prvem nivoju (Strokovna služba, Informacijsko izobraževalna služba, Naravovarstveno nadzorna služba, Skupna splošna služba in Oddelek za projekte), ki jim je podrejenih 12 podenot na drugem nivoju. V skladu s I. strateškim ciljem načrtujem umestitev nove organizacijske enote za upravljanje naravnih vrednot na prvem organizacijskem nivoju. Podobno kot pri sistemizaciji nameravam preveriti primernost trenutne organizacijske strukture z vidika učinkovitosti delovnih procesov ter v skladu z ugotovitvami Svetu zavoda predlagati novo strukturo organizacije. Z vidika pokritosti teritorija je mreža informacijskih mest

relativno dobro razporejena, bi pa lahko ob sodelovanju lokalne skupnosti na primorski strani mrežo okrepili z dodatno lokacijo in jo tako uravnotežili.

5. Finančni vidik

Po javno dostopnih podatkih za leto 2025, ko je skupna vednost načrtovanih prihodkov 4.105.000 EUR, je daleč najpomembnejši finančni vir proračun RS z dobrimi 80 %, lastni prihodki predstavljajo okrog 10 % skupnih prihodkov, projektna sredstva dobrih 5 %, in prihodki Podnebnega sklada okrog 3 %. Ocenjujem, da z vidika prihodkov največji potencial predstavlja nova dejavnost upravljanja naravnih vrednot, ki lahko ob za JZ TNP finančno najugodnejšem scenariju dodatno prinese do 15 % trenutnega proračuna, drugi pomemben potencial so projektna sredstva, ki ob potrditvi projekta VrH Julijcev 2 in uspešni realizaciji drugih Interreg in Life projektov lahko proračun dvignejo za dodatnih 5 %. Kot direktor si bom prizadeval za vsaj realno ohranjanje proračunskih sredstev na sedanji ravni ter pridobitev omenjenih novih virov. Potencialna dodatna sredstva bodo namenjena varstvu narave ter upravljanju naravnih vrednot v izvornih parkovnih lokalnih skupnostih.

6. Osredotočenost na ekipo in organizacijsko kulturo

JZ TNP ima številno in tudi usposobljeno ekipo, ki bo ob modrem in učinkovitem vodenju sposobna doseči zastavljene cilje.

Zato bom kot direktor:

- preveril primernost obstoječe organizacijske strukture in po potrebi Svetu TNP predlagal spremembo Statuta in pravilnika o notranji organizaciji,
- preveril primernost trenutno veljavne sistemizacije in po potrebi Svetu TNP predlagal spremembo,
- skrbel za konstruktivno sodelovanje, parkovnimi lokalnimi skupnostmi, partnerskimi inštitucijami, prebivalci parka in pristojnim ministrstvom,
- delo organiziral preko rednih tedenskih kolegijev,
- skrbel za dobro notranjo komunikacijo, kar pomeni tako podajanje relevantnih informacij, kot tudi aktivno poslušanje,
- zaupal svojim sodelavcem in jih vključeval v vse najpomembnejše aktivnosti ter odločitve,
- pozornost usmerjal v redno usposabljanje in izobraževanje ekipe,
- si prizadeval za zadovoljstvo zaposlenih in primerno ravnotežje med delom in zasebnim življenjem,
- podpornik in motivator svoje ekipe,
- vodil z zgledom.

Ljubljana, 13.10. 2025

Uroš Brežan